



Jornada EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO EN LA ECONOMÍA
VERDE: INNOVACIÓN, EMPRENDEDORES Y EMPRESAS

Madrid, 14 de diciembre de 2017

José Antonio Gallegos Sancho
INGENIERO TÉCNICO FORESTAL
INGENIERO DE MONTES

NOMBRE DEL PROYECTO

NATUSERCO, S. Coop.



**NATURALEZA Y SERVICIOS EL COMPASCO,
SOCIEDAD COOPERATIVA**

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO



JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO



FIGURA EMPRESARIAL

COOPERATIVA
DE TRABAJO
ASOCIADO

ECONOMÍA SOCIAL

**FOCO DE GENERACIÓN
DE EMPLEO, RIQUEZA Y
DESARROLLO RURAL**

**BÚSQUEDA EQUILIBRIO
SOCIAL, ECONÓMICO Y
AMBIENTAL**

FISCALIDAD

EQUIPO HUMANO

20 AÑOS – SIN PROFESIÓN

43 AÑOS – CONSTRUCCIÓN

~~**59 AÑOS – TRANSPORTES**~~

42 AÑOS – MEDIO AMBIENTE Y OBRA CIVIL

LOCALIZACIÓN



DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD



- ✚ Realizar los procesos y trabajos necesarios para la obtención de productos forestales.
- ✚ Ejecución de trabajos y procesos necesarios para la implantación de árboles y arbustos.
- ✚ Mantenimiento, Conservación y Defensa de las masas forestales.
- ✚ Realizar labores de control y vigilancia del medio natural.

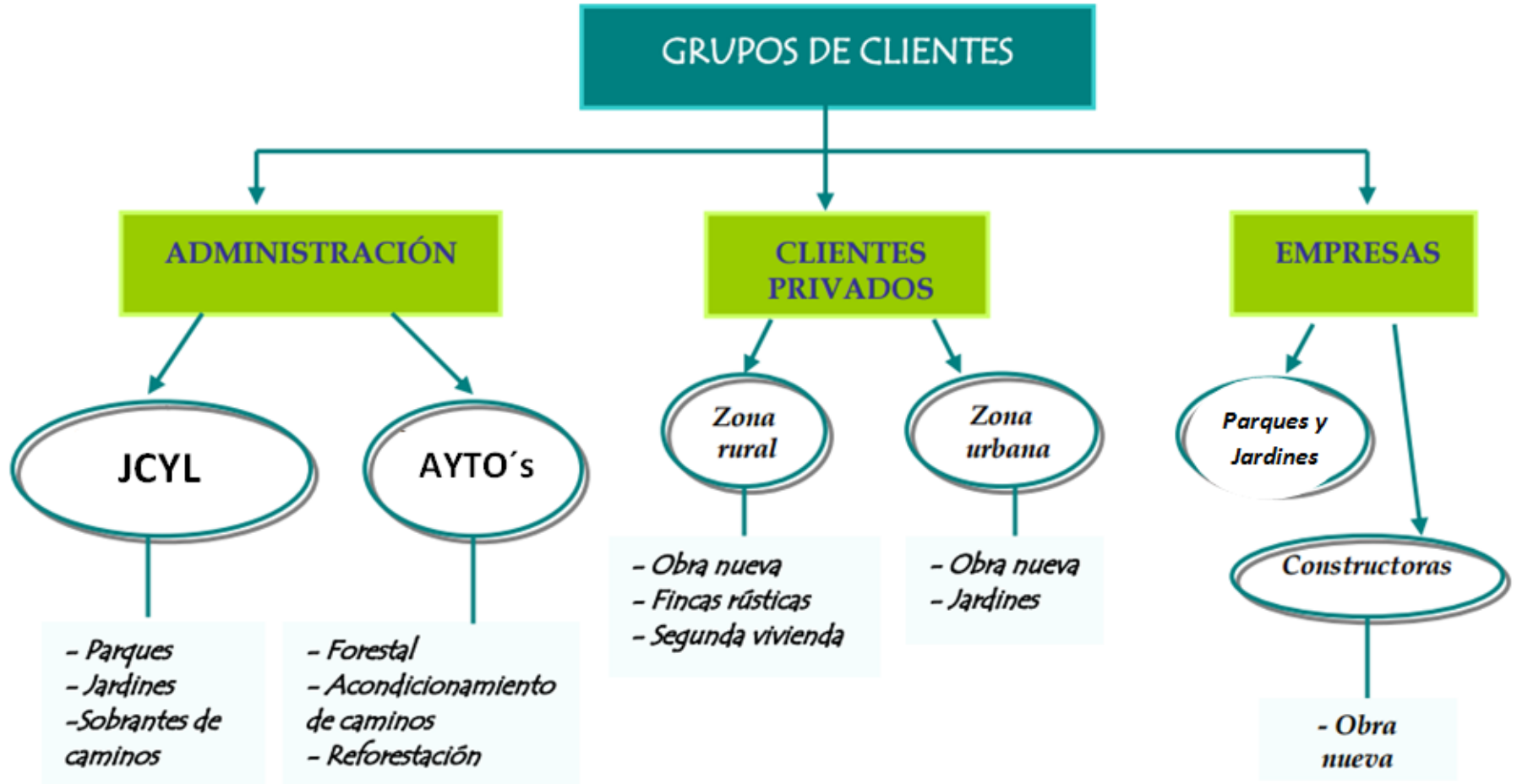


- ✚ Diseño y Ordenación de parques y jardines.
- ✚ Programar y controlar los trabajos de instalación y mantenimiento de parques y jardines.
- ✚ Restauración hidrológica.
- ✚ Control de Plagas y Enfermedades.
- ✚ Instalaciones hidráulicas.



- ✚ Programar y gestionar los aprovechamientos forestales.
- ✚ Programar y controlar las operaciones de mantenimiento, restauración, defensa y ordenación de los recursos forestales.
- ✚ Proyectos de BIOMASA.
- ✚ Comercialización de productos forestales (LEÑAS, MADERAS, HONGOS,...).

CLIENTES POTENCIALES



MATRIZ DAFO

DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none">• Deficiente calidad del empleo.• Escasa rentabilidad de los productos forestales.• La planificación de la gestión forestal no es una práctica habitual.• El mercado del producto forestal no es abierto y está en manos de un oligopolio e intermedios.• Mucho individualismo y abandono de la propiedad forestal por falta de rentabilidad.	<ul style="list-style-type: none">• Demasiado intrusismo laboral.• Falta de profesionalidad en el sector forestal.• Dependencia de las Administraciones Públicas en cuanto a inversiones.• Escasa o nula inversión privada.• Apenas existe I+D+i en nuestros montes.• La sociedad está de espaldas a la gestión forestal.• Incendios forestales.• Plagas y enfermedades forestales.

MATRIZ DAFO

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none">+ Al frente de la Cooperativa se encuentra una persona que lleva profesionalmente muchos años en el sector forestal.+ La tasa de retorno a las arcas públicas de las inversiones en el sector forestal son muy altas.+ Reducida inversión necesaria para crear un empleo.+ Tenemos superficie forestal y recursos forestales para aprovechar sin menos cabo de la conservación del medio ambiente.+ Legislación por delante de cualquier situación.+ Multifuncionalidad de los montes.+ Certificación forestal.	<ul style="list-style-type: none">+ Demanda de madera en crecimiento constante por aumento de la población (BIOMASA TÉRMICA).+ Desarrollo Rural.+ Mitigación del Cambio Climático.+ Escasez de materias primas renovables y no renovables.+ Déficit y estabilidad del suministro.+ Certificación forestal.+ Ausencia actual importante de profesionales en trabajos forestales.

ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

INGRESOS POR VENTA DE LEÑAS Y PRODUCTOS BIOMÁSICOS

	2017		2018		2019		2020	
	%	Tm	%	Tm	%	Tm	%	Tm
VENTA DE LEÑAS (Tm.)	100	400	100	550	100	600	100	625
Distribuidores	80	320	75	412,5	60	360	50	312,5
Particulares	20	80	25	137,5	40	240	50	312,5
ENCINA		80		137,5		240		312,5
PINO		40		50		60		65
VENTA DE ASTILLAS (Tm.)		510		640		750		780
VENTA DE PELLETS (15 kg) (Tm.)		85		160		300		400

SERVICIOS DE JARDINERIA

	2017	2018	2019	2020
Mantenimiento de Zonas Verdes y Jardines				
PARTICULARES	1,0	8,0	16,0	20,0
URBANIZACIONES, AYUNTAMIENTOS,...	0,0	1,0	2,0	2,0
Desbroces selectivos en parcelas (Ud=m2)	1500	2000	2500	4000
Diseño y Construcción de jardines (Ud)	0,0	2,0	3,0	5,0
Diseño e Instalación de Sistemas de Riego (Ud)	0,0	1,0	2,0	2,0
Actuaciones en Interfaz Urbano Forestal sobre Arbolado (apeo, ...)	6,0	10,0	15,0	15,0
Cerramientos (Ud=ml)	0,0	20,0	20,0	20,0
Tratamientos fitosanitarios (Ud)	2,0	3,0	5,0	5,0

ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

INSTALACIONES TÉRMICAS

Instalaciones hidráulicas y Montaje de calderas de biomasa

2017	2018	2019	2020
1,0	2,0	3,0	3,0

OBRA CIVIL Y CONSTRUCCIÓN

Obras de fábrica, Conducción y depuración de aguas, sendas peatonales, Barbacoas,...

PARTICULARES

AYUNTAMIENTOS Y ENTIDADES LOCALES

2017	2018	2019	2020
2,0	3,0	5,0	7,0
3,0	5,0	5,0	5,0

ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

OBRAS FORESTALES Y CORRECCIÓN HIDROLÓGICA

FAJAS AUXILIARES CONTRA INCENDIOS (a=25m) (Ud=Km.)

CORTAFUEGOS (mantenimiento) (Ud=Ha.)

PISTAS FORESTALES (conservación) (Ud=Km.)

LABORES COMBINADAS EN REPOBLADOS (Ud=Ha.)

LABORES COMBINADAS SOBRE MASAS NATURALES (Ud=Ha.)

PINARES

RESALVEO DE QUERCÍNEAS

	2017	2018	2019	2020
FAJAS AUXILIARES CONTRA INCENDIOS (a=25m) (Ud=Km.)	1,2	3,0	5,0	5,0
CORTAFUEGOS (mantenimiento) (Ud=Ha.)	0,0	2,5	5,0	5,0
PISTAS FORESTALES (conservación) (Ud=Km.)	0,0	2,0	2,5	2,5
LABORES COMBINADAS EN REPOBLADOS (Ud=Ha.)	3,0	10,0	12,0	12,0
LABORES COMBINADAS SOBRE MASAS NATURALES (Ud=Ha.)				
PINARES	8,0	15,0	30,0	35,0
RESALVEO DE QUERCÍNEAS	3,0	12,0	18,0	24,0

ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

DESBROCE MANUAL (Ud=m2)

HERBAZALES

6250

13500

15000

17500

MATORRALES

1000

15500

25000

30000

LIMPIEZA DE CAUCES FLUVIALES (Ud=m2)

5800

12500

15000

20000

(Desbroce selectivo, podas bajas, clareos y recogida de residuos)

REPOBLACIONES FORESTALES (Ud=Ha.)

Mantenimientos PAC

6,0

8,0

15,0

20,0

Forestación de terrenos

1,0

5,0

10,0

15,0

CERRAMIENTOS GANADEROS y/o FORESTALES (Ud=Km.)

0,2

0,9

1,2

1,8

LIMPIEZA BAJO LÍNEAS ELÉCTRICAS (Ud=Ha.)

0,8

2,5

3,8

4,5

ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

Inversión inicial = 59.694,50 €

2017 (6 meses)	2018	2019	2020
7,8%	10,3%	17,8%	18,9%

COMPROMISOS

2019: 2 TRABAJADORES (*)

2020: 1 TRABAJADOR (*)

PROBLEMAS E INCONVENIENTES

FINANCIACIÓN

**GESTIÓN
DE COBROS**

**EMPRESA
PEQUEÑA**

INTRUSISMO PROFESIONAL (DIFÍCIL INSPECCIÓN)

- + No hay lugares concretos en donde se realiza la actividad, ya que es cambiante según las necesidades de la gestión.*
- + La actividad forestal no es continua en el monte.*
- + Amplitud de las zonas forestales. La zona forestal cubre más del 50% de nuestro país.*
- + Escasa formación, alta eventualidad, excesiva rotación y gran desconocimiento de sus derechos de los trabajadores y las trabajadoras forestales.*

CUESTIONES A TENER EN CUENTA

- ✚ La peligrosidad en los trabajos forestales es altísima.
- ✚ La alta temporalidad, condicionada en parte por la distribución temporal de los trabajos forestales, es un elemento muy importante en la determinación de la calidad del empleo. El Observatorio de la Sostenibilidad de España enumera en primer lugar como factor del retraimiento del empleo en los últimos años *“la elevada temporalidad de los trabajos forestales, haciendo poco atractivo el trabajo en esta actividad”*.
- ✚ Los peones forestales de las cuadrillas sufren una rotación superior al 25%, es decir, que hay una tasa importante de inexpertos que entra cada año al trabajo, cifra que no se da en ningún otro sector. La alta rotación impide la profesionalización del sector, la acumulación de formación y experiencia, el conocimiento de los derechos y deberes, la representación de los trabajadores, etc.
- ✚ Muchos trabajadores forestales son extranjeros.



























